

Steuern über Beteiligung

Kein nachhaltiger Gesundheitsschutz ohne demokratische Teilhabe
- Lehren aus dem PARGEMA-Projekt

Dr. Ulrich Brinkmann

- 1. Managementlehre: Der neue Pragmatismus**
- 2. Sozialwissenschaft: Hierarchie, Netzwerk, Markt – Was fehlt?**
- 3. Betriebliche Praxis: Das fehlende Bindeglied**

1. Managementlehre: Der neue Pragmatismus

ulrich.brinkmann@uni-jena.de

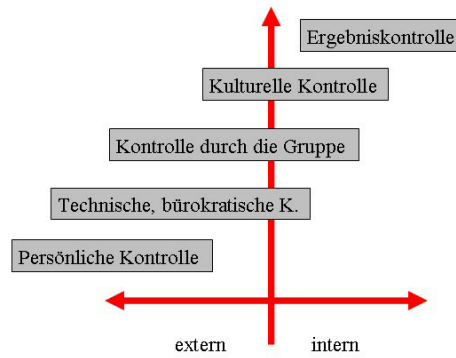
PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

**These: Die Behauptung, dass
Managementkonzepte sich zeitlich
ablösen, verdeckt mehr als sie
verdeutlicht.**

ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

Kontrollformen – geschichtlicher Wandel



ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

2. Sozialwissenschaft: Hierarchie, Netzwerk, Markt – Was fehlt?

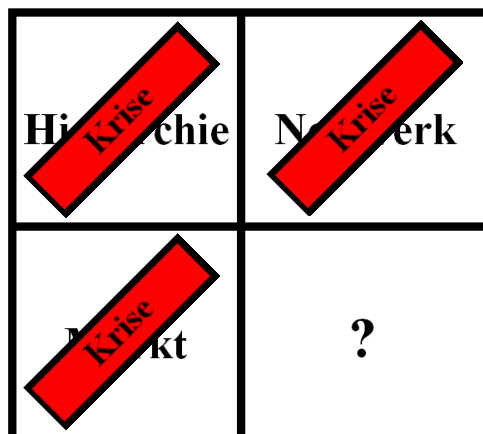
ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

Hierarchie	Netzwerk	Markt
<ul style="list-style-type: none"> • Weisungsbefugnis • Abgegrenzte Aufgaben • Feste Positionsbeschreibungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Lose Kopplung • Vertrauen • Normative Integration, Kultur als Kitt 	<ul style="list-style-type: none"> • Ergebnisorientierung • Selbstoptimierung • "Freiheit" und Risiko
Macht	Werte	Preise/Geld
Einordnung	Konsens	Konkurrenz

ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.



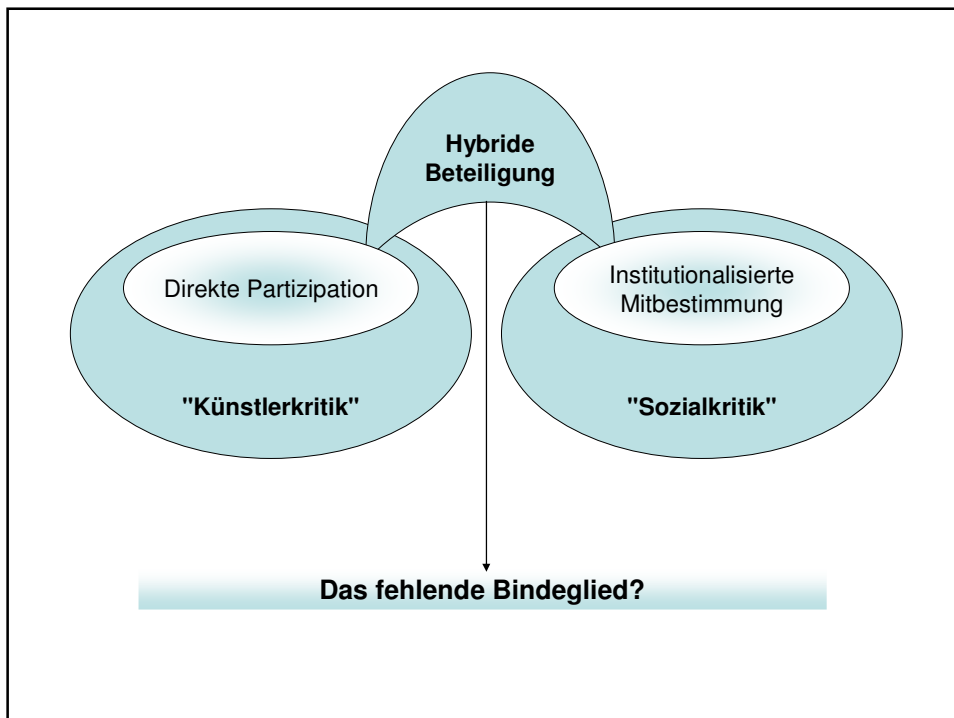
ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

3. Betriebliche Praxis: Das fehlende Bindeglied

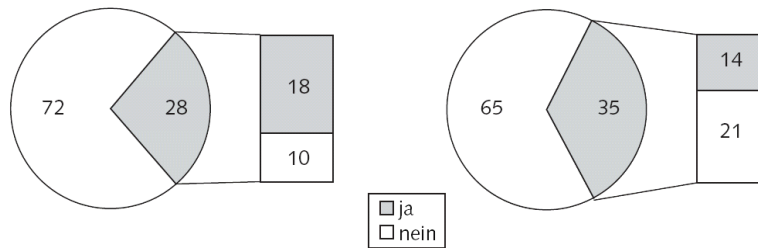
ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.



3. Verbreitung und Praxis von Hybrider Beteiligung

Kenntnis BetrVG §80, 2 (3) - sachk. Beschäftigte
 Nutzung BetrVG §80, 2 (3) - sachk. Beschäftigte
 Kenntnis BetrVG §28a - Arbeitsgruppen
 Nutzung BetrVG §28a - Bildung Arbeitsgruppen



Quelle: WSI-Betriebsräte-Befragung 2007 bzw. Becker/Brinkmann/Engel 2008: Hybride Beteiligung im Aufwind? In: WSI-Mitteilungen

**Konfliktfähigkeit als
 Voraussetzung einer
 Kooperation auf Augenhöhe
 im Arbeits- und
 Gesundheitsschutz**

Voraussetzungen der Konfliktfähigkeit unter den neuen Bedingungen

- ➔ **Analysekompetenz**
- ➔ **Diskurshoheit**
- ➔ **Beteiligung**
- ➔ **Strategische Handlungsfähigkeit**

ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.

Beteiligung im AGS

- **Ist als Koordinationsmodus nicht desavouiert**
- **Überdauert Managementmoden**
- **Schafft Nachhaltigkeit**
- **Ist die "Vernunft der Vielen"**
- **Verhindert Abwärtskonkurrenz**

ulrich.brinkmann@uni-jena.de

PARGEMA – Partizipatives Gesundheitsmanagement. Ein Verbundprojekt, gefördert vom BMBF/Projekträger DLR.